



**CENTRUM
STRATEGICKÝCH
PARTNERSTVÍ**
Univerzita Karlova

**Souhrnná zpráva o fungování Centra strategických
partnerství v období od 1. září 2019 do 31. srpna 2020
s výhledem do dalších let**

Vypracovali:

PhDr. Jaromír Soukup, Ph.D.

Mgr. Barbora Bednaříková

Obsah:

- 1) Metodická část – Univerzita Karlova a strategická partnerství (pro období září 2019 – srpen 2020)**
 - a) Centrum strategických partnerství – fungování**
 - b) Změna metodiky**
 - c) Univerzita v Curychu**
 - d) Macquarie University (MQ)**
 - e) University of St Andrews**
 - f) Klíčoví partneři**
 - g) CENTRAL**

- 2) Projektová část – Analýzy**

Kompletní přehled všech výzev a projektů plánovaných pro rok 2020 včetně alokace fondu Centra strategických partnerství

- 3) Výhledy**

1) Univerzita Karlova a strategická partnerství (pro období září 2019 – srpen 2020)

a) Centrum strategických partnerství - fungování

Centrum strategických partnerství (CSP) funguje od roku 2018. Rozvíjí vztahy se strategickými partnery z vlastního Fondu pro podporu strategických partnerství (FSP), jehož primárním zdrojem jsou fondy z institucionálního plánu, plynoucí z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. V současné době se jedná o příspěvek ve výši 3 miliony Kč ročně. Vzhledem k narůstajícím aktivitám se strategickými partnery jsme pro další roky žádali zvýšit částku na 4 miliony Kč.

CSP zajišťuje vytváření metodiky pro fungování strategických partnerství, komunikuje s partnery na zahraničních univerzitách, spravuje projekty podané v rámci FSP, svolává komisi FSP, komunikuje s jednotlivými fakultami UK (zahraniční oddělení), podílí se na fungování strategické sítě CENTRAL, řeší aktuální výzvy se strategickými partnery, organizuje pracovní a slavnostní setkání.

V současné době se CSP skládá ze dvou zaměstnanců:

- 1) PhDr. Jaromír Soukup, Ph.D. (vedoucí CSP; 1,0 úvazku)
- 2) Mgr. Barbora Bednaříková (projektová manažerka CSP; 0,6 úvazku)

Komise Fondu pro podporu strategických partnerství:

Předseda:	
prof. MUDr. Jan Škrha, DrSc.	1. lékařská fakulta, III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu
Tajemník:	
PhDr. Jaromír Soukup, Ph.D.	Centrum strategických partnerství RUK
Členové:	
prof. MUDr. Soňa Nevšimalová, DrSc.	1. lékařská fakulta, Neurologická klinika
prof. PhDr. Dagmar Mocná, CSc.	Pedagogická fakulta, Katedra české literatury
doc. PhDr. Luboš Švec, CSc.	Fakulta sociálních věd, Katedra ruských a východoevr. studií
RNDr. Aleš Soukup, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta, Katedra experimentální biologie rostlin
prof. RNDr. Pavel Höschl, DrSc	Matematicko-fyzikální fakulta

b) Změna metodiky

V době, kdy došlo ke změně vedení Centra strategických partnerství (září 2019), existovalo ne příliš jasné dělení strategických partnerů na bilaterální strategické partnery a bilaterální strategické partnery interní. Metodika rozdělení vycházela z toho, že zatímco první skupina považovala UK za svého strategického partnera, druhá skupina univerzit byla strategickým partnerem pouze UK. Jednalo se celkem o 13 univerzit. Mimo to se CSP podílelo na jednání v rámci univerzitní sítě CENTRAL (Univerzita Karlova, Humboldtova Univerzita v Berlíně, Univerzita Vídeň, Univerzita Varšava a ELTE Univerzita v Budapešti).

Při změně vnímání strategických partnerů jsme vycházeli ze současně stále více podporovaného modelu, který se prosazuje na celé řadě prestižních univerzit. Tím rozumíme systém menšího počtu partnerů, s nimiž má ale univerzita mnohem širší spolupráci. „Stovky podepsaných memorand o spolupráci se již nevnímají jako něco příliš pozitivního“ (Christopher Medalis, *International Strategic Partnerships: A Tool To Advance Internationalization*, Czeducon 2019). Naopak strategické partnerství je uzavíráno s jasným cílem a musí být výhodné pro obě strany.

Důležitým atributem pro rozdělení na strategické a klíčové partnery bylo to, aby i partnerská univerzita vnímala UK jako svého strategického partnera. Současně mezi důležité aspekty výběru patří i počet spolupracujících fakult (UZH, MQ).

Spolupráce Centra strategických partnerství:

Strategická uskupení	Strategičtí partneři	Klíčové partneři
CENTRAL	Universität Zürich	University of Oxford
	Macquaire University	University of Cambridge
	University of St. Andrews	University of Edinburgh
		McGill University
		Hebrew University of Jerusalem
		Universität zu Köln
Jiná forma spolupráce		Universiteit Leiden
4EU+		Melbourne University
CELSA		Jagellonská univerzita

c) Univerzita v Curychu

Ve dnech **3. – 5. prosince 2019** navštívili Univerzitu Karlovu představitelé Universität Zürich. Do této doby probíhala spolupráce především v lékařských oborech. Cílem bylo **rozšířit kooperaci i na další fakulty**, konkrétně na Filozofickou fakultu, Fakultu sociálních věd a Právnickou fakultu UK. Z curyšské strany se jednání účastnili rektor Prof. Dr. Michael Hengartner, prorektor Prof. Dr. Christian Schwarzenegger, děkan pro studium Fakulty filozofické a sociálních věd Prof. Daniel Müller Nielaba a Prof. Andrea Büchler z curyšské Právnické fakulty. Za Univerzitu Karlovu byli přítomni rektor Prof. MUDr. Tomáš Zima, prorektor Prof. MUDr. Jak Škrha, děkan FF UK Doc. Michal Pullmann, proděkanka FF UK Prof. Markéta Křížová, proděkanka FSV UK Dr. Zuzana Kasáková a proděkan PF UK Prof. Milan Damohorský.

UK a UZH se dohodly na nové formě spolupráce, v níž důležitou roli pro propojování akademických pracovníků obou institucí budou hrát akademičtí ambasadoři (AA). Jedná se o zástupce, kteří budou aktivně propojovat a doporučovat vědecké pracovníky obou institucí. Vzhledem k velikosti UK bylo zvoleno více ambasadorů (viz tabulka), jejich činnost koordinuje CSP.

Fakulta	Akademičtí ambasadoři za UK
FF	prof. PhDr. Markéta Křížová, Ph.D.
FSV	PhDr. Zuzana Kasáková, Ph.D.
PF	Prof. JUDr. Milan Damohorský, DrSc.
1.LF, 2.LF, 3.LF, LF PL, LF HK	Prof. MUDr. Jan Škrha, DrtSC., MBA
	Akademičtí ambasador za UZH
	Prof. Dr. Tomáš Glanc

Ve vzájemném propojování by měl AA napomoci i tzv. cestovní fond (*Travel Fund*), zřízený na jaře 2020, který má sloužit k pokrytí cestovních nákladů a nákladů na ubytování pro akademiky, kteří navštěvují své kolegy na příslušných institucích. Cestovní fond je otevřený pro výzkumné pracovníky všech oborů.

Dne **23. června 2020** proběhla pracovní schůzka akademických ambasadorů – zástupců UK a UZH. Ambasadoři se domluvili, jakým způsobem budou propojovat a doporučovat vědecké pracovníky obou institucí.

Vzhledem k tomu, že s UZH má UK v rámci strategických partnerství dlouhodobou spolupráci, spustili jsme i pilotní projekt, kdy UZH bylo nabídnuto vědecké místo typu „postdoc“.

d) Macquire University (MQ)

Dne **25. března 2020** proběhl skype call mezi Kate Roth (Deputy Director, HDR Partnerships and Scholarships) a CSP. Společně došlo ke shrnutí dosavadní spolupráce obou univerzit a současně Jaromír Soukup představil novou metodiku vnímání strategických partnerů na UK. V současné době s MQ spolupracují v rámci strategických partnerství tyto obory:

- 1) Medicína – audiologie, Jan Bouček (1. lékařská fakulta)
- 2) Přírodní vědy – chemie, Jiří Berek (Přírodovědecká fakulta)
- 3) Archeologie – egyptologie – Miroslav Bárta (Filozofická fakulta)
- 4) Sociální vědy – bezpečnostní studia – Tomáš Karásek (Fakulta sociálních věd)

Cílem není jen tyto projekty udržet, ale současně je rozšířit o další vědní obory. Možnosti další spolupráce zmínila Kate Roth v následujících vědních disciplínách:

1. Filozofie a etika – Wendy Rogers
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/wendy-rogers>
2. Fyzika a astronomie – Gavin Brennen
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/gavin-brennen>
3. Právo, pracovní právo – Mark de Vos
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/marc-de-vos>
4. Biologie – Marie Herberstein
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/marie-herberstein>
5. Geologie – Tracy Rushmer
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/tracy-rushmer>
6. Životní prostředí – Lesley Hughes
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/lesley-hughes>
7. Business – Vita Mollica
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/vito-mollica>
8. Mediální studia – Julian Knowles
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/julian-knowles>
9. Fyzioterapie – Catherine Dean
<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/catherine-dean>

10. Biomedicína – Lars Ittner

<https://researchers.mq.edu.au/en/persons/lars-ittner>

e) University of St Andrews

Strategické partnerství s University of St Andrews bylo podepsáno na přelomu roku 2019/2020, je tedy z výše uvedených partnerství nejmladší. V současné době dochází k monitoringu možností spolupráce, na polovinu roku 2020 jsme plánovali společné zasedání v Praze, které mělo mít za cíl nastavit spolupráci podobně, jak je tomu s Univerzitou v Curychu. Vzhledem k situaci kolem Covidu 19 však k setkání nedošlo.

V rámci online schůzek jsme nicméně tuto spolupráci řešili. Univerzita v St Andrews má zájem o rámcovou dohodu doktorátu pod dvojím vedením (cotutelle), což má podporu na některých našich fakultách (FF, FSV, PřF). Univerzita St Andrews podporuje spolupráci především v oblasti přírodních věd, humanitních vědách a v teologii. V rámci těchto oblastí se nabízejí tyto obory:

Faculty of Arts	Faculty of Science	Faculty of Divinity
School of Art History	School of Biology	School of Divinity
School of Classics	School of Chemistry	
School of Economics and Finance	School of Computer Science	
School of English	School of Earth and Environmental Sciences	
School of History	School of Geography and Sustainable Development	
School of International Relations	School of Mathematics and Statistics	
School of Management	School of Physics and Astronomy	
School of Modern Languages	School of Psychology and Neuroscience	
School of Philosophical, Anthropological, and Film Studies		

V nejbližším období bychom rádi vytvořili systém akademických ambasadorů a stejně jako s UZH bychom nabídli cestovní fond pro navázání bližší spolupráce.

f) Klíčoví partneři

Mezi klíčové univerzity patří devět významných institucí z Evropy, Severní Ameriky, Austrálie a jedna univerzita v Izraeli. Naším cílem je uchovat podporu pro tyto univerzity v rámci Fondu pro strategická partnerství.

g) CENTRAL

Strategické uskupení CENTRAL vzniklo v roce 2014 společnou deklarací pěti střeoevropských univerzit – Univerzity Karlovy, Humboldtovy Univerzity v Berlíně, Univerzity Vídeň, Univerzity Varšava a ELTE Univerzity v Budapešti, a podporuje multilaterální spolupráci primárně v oblasti výuky, výzkumu a podpory mladých vědců.

Rok 2020 je pro fungování této sítě klíčový, protože končí finanční podpora z DAAD (*Deutscher Akademischer Austauschdienst*). I vzhledem k tomu se představitelé HU Berlín rozhodli ukončit svoji vedoucí koordinační roli, další osud uskupení byl tedy nejistý. Protože se jedná o poměrně unikátní síť střeoevropských univerzit, které mají často společnou historii, existuje mezi nimi čilá mobilita akademických i neakademických pracovníků, rozhodla se Univerzita Karlova a její rektor prof. Zima podpořit další fungování projektu CENTRAL. V dopise rektorům všech členských univerzit vyjádřil přání o zachování této sítě a současně nabídl, že se UK ujme koordinační úlohy. Dopis rozpoutal diskuzi, z níž vyplynulo, že zájem o koordinaci má i Univerzita ve Vídni. V současné době probíhají rozhovory o novém fungování, modernizace (webové stránky, branding) a dalším směřování CENTRALu. Výsledek má být sdělen na setkání vrcholných představitelů členských univerzit na podzim v Berlíně (za UK přislíbil účast pan prorektor prof. Škrha).

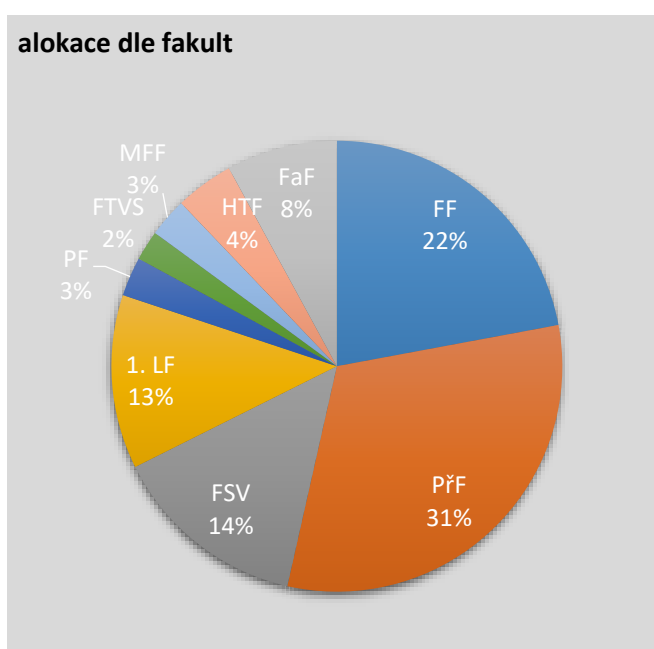
2) Analýzy - Kompletní přehled všech výzev a projektů plánovaných pro rok 2020 včetně alokace fondu Centra strategických partnerství:

1. Výzva FSP (řádna)	26 aktivit z 9 fakult (FaF, FF, 1LF, FSV, PřF, HTF, FTVS, MFF, PF)	1 818 734
Výzva CENTRAL Workshops	5 aktivit z 3 fakult (FF, PřF, FSV)	260 955
Výzva CENTRAL (mimořádná)	2 aktivity z 2 fakult (FF, FSV)	60 000
Celkem		2 139 689
Travel Fund s UNI Zurich (nová)	zpravidla 3 granty na fakultu	135 000
Celková suma rozdělených prostředků FSP v Kč	celkem projektů 33 (participuje 9 fakult)	2 274 689

Vzhledem k nouzovému stavu a cestovním omezením v souvislosti s pandemií COVID – 19 došlo k řadě změn u plánovaných projektů pro rok 2020. Každou změnu jsme s fakultou komunikovali individuálně a společně připravili návrh na změnu. Změny se týkaly zejména termínů, tzn. přesunutí aktivit na období, kdy bude realizace možná. Další změny, jejichž návrhy byly předloženy panu prorektorovi ke schválení, se týkaly čerpání prostředků. Prostředky přiznané na mobilitu, která nemohla být vzhledem k mimořádným opatřením uskutečněna, mohly být v některých případech použity i na jiné aktivity (odměny akademiků za online výuku či přednášku, propagace projektu, na materiál, apod.) Díky těmto rozhodnutím nedošlo k hromadnému stornování projektů. V tuto chvíli byly stornovány pouze dva projekty, a to z důvodu jejich odložení na rok 2021.

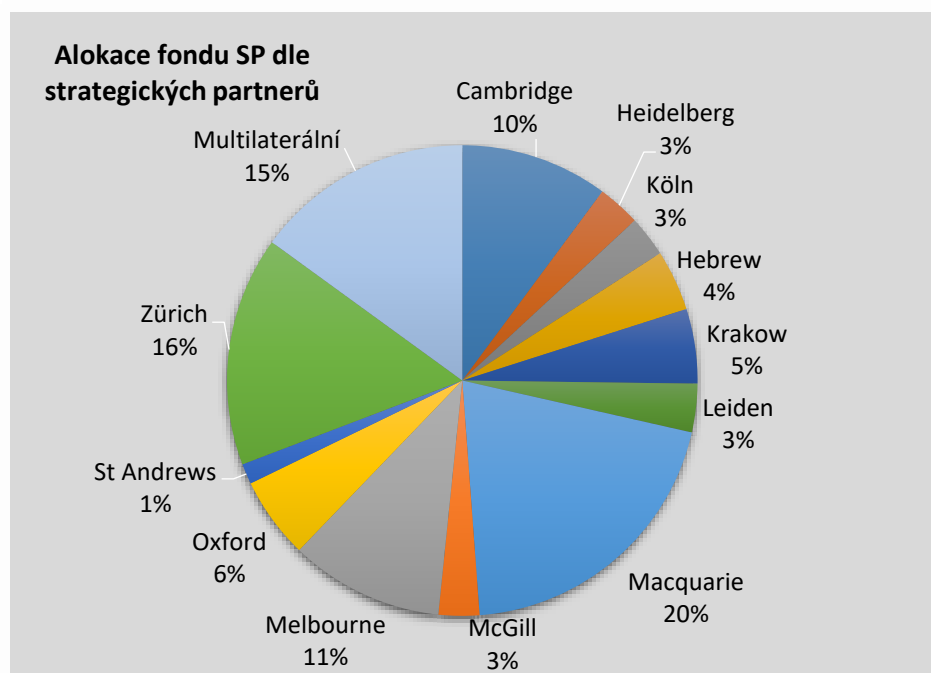
Alokace fondu dle fakult

Fakulta	Počet projektů	Přiděleno
FF	9	472 231
PřF	8	673 205
FSV	5	301 490
1. LF	3	267 177
PF	1	60 000
FTVS	1	46 000
MFF	1	60 000
HTF	2	89 586
FaF	3	170 000
Suma	33	2 139 689



Alokace fondu dle strategických partnerů

	SP	Počet fakult	Počet projektů	Požadováno	Schválená částka	%	
Bilaterální	1 Cambridge	4	4	217 177	217 177	10%	
	3 Heidelberg	1	1	63 000	63 000	3%	
	4 Köln	1	1	60 000	60 000	3%	
	6 Hebrew	2	2	89 586	89 586	4%	
	8 Krakow	2	2	109 650	109 650	5%	
	9 Leiden	1	2	71 321	71 321	3%	
	10 Macquarie	3	3	434 000	434 000	20%	
	11 McGill	1	1	60 000	60 000	3%	
	12 Melbourne	3	4	247 102	226 000	11%	
	13 Oxford	2	2	120 000	120 000	6%	
	14 St Andrews	1	1	30 000	30 000	1%	
	15 Zürich	2	3	338 000	338 000	16%	
	Suma			26	1 839 836	1 818 734	85%
	Multilaterální	1 CENTRAL Workshops	3	5	260 955	260 955	12%
		2 CENTRAL	2	2	60 000	60 000	3%
Multilaterální			7	320 955	320 955	15%	
Celková suma			33	2 160 791	2 139 689	100%	



3) Výhledy

V dalším roce plánujeme rozšířit spolupráci s Univerzitou v Curychu o další obory (právo, sociální vědy, humanitní obory), současně chceme udržet i spolupráci s lékařskými fakultami (nově má zájem o spolupráci Lékařská fakulta Hradec Králové). Tento rok začal fungovat i systém akademických ambasadorů, nově byl zřízen cestovní fond (*Travel Fund*), který má tuto spolupráci ještě podpořit. V příštím roce dojde k vypsání společných projektů, které budou hrazeny společně z obou institucí (*joint seed*).

Z Macquaire University akademická spolupráce funguje velmi dobře, na druhou stranu se ale nabízí další možnosti kooperace, které dosud nejsou využité. Naším cílem proto bude pokusit se oslovit i další fakulty UK, které by měly zájem v budoucnu spolupracovat.

Novým strategickým partnerem je University of St Andrews, kde sice existuje spolupráce s některými fakultami UK, ale naším cílem je tuto spolupráci rozšířit. Kromě tradičně spolupracujících fakult je zde možnost navázání kontaktů například mezi teologickými fakultami obou univerzit. Vzhledem k dobré praxi fungování akademických ambasadorů s UZH bychom tento systém rozšířili i se St Andrews, případně nabídli i možnost cestovního fondu.

Nadále podporujeme i spolupráci UK s klíčovými partnery, i pro ně je určena podpora z Fondu pro strategická partnerství. Současně bychom rádi v rámci tohoto fondu mnohem více pro další roky podpořili **online activity**, a to jak s klíčovými, tak se strategickými partnery. Jednalo by se o online přednášky, kurzy a podobně.

Za významnou spolupráci považujeme naše fungování v rámci univerzitní sítě CENTRAL, kde chceme posílit svoji roli. Prozatím bylo dohodnuto, že koordinaci převezmou Univerzita Vídeň a Univerzita Karlova (rotující koordinace na tříleté období). Kromě toho bude nutné s ostatními partnery najít nové možnosti spolupráce s důrazem na třetí roli.

Po zavedení těchto pravidel, které prohloubí spolupráci se strategickými partnery, bychom rádi rozšířili jejich seznam o další univerzitu z mimoevropského regionu (jedno by se o instituci ze Severní Ameriky). Přesto si ale myslíme, že by počet strategických partnerů univerzity neměl překonat hranici pěti institucí.